

BILAG 1

Lars Sandahl Sørensen

Uafhængig

Nationalitet: Dansk

Født: 1963

Køn: Mand

Næstformand for bestyrelsen siden: 2025

Medlem af bestyrelsen siden: 2021

**Ledelseshverv i andre virksomheder**

- Adm. direktør for Dansk Industri (DI)
- Bestyrelsesmedlem i Pandora A/S
- Næstformand for bestyrelsen i PensionDanmark Pensionsforsikringsaktieselskab
- Bestyrelsesformand i A/S af 3. juni 1986

Kompetencer

Global concernledelse

Strategiske partnerskaber

Arbejdsmarkedsforhold

International erfaring

Luftfartsindustri

Erhvervsorganisation og interessevaretagelse

Facilitetsservice og -drift

Turisme

Baggrund

2018-2019: Group Deputy Chief Executive Officer & Chief Operating Officer i Scandinavian Airlines System (SAS)

2015-2019: Group Chief Operating Officer, Executive Vice President & Accountable Manager i Scandinavian Airlines System (SAS)

2013-2015: Partner i Flensby & Partners (AIMS International)

2012-2015: Seniorrådgiver og partner i udvalgte kapitalfonde

2010-2012: Group Chief Commercial Officer & Group Senior Vice President i ISS World A/S

2009-2010: Group Senior Vice President, Scandinavian Airlines System (SAS)

2003-2009: CEO, CCO, Area General Manager i Scandinavian Airlines International

1996-2003: Adm. direktør i Visit Denmark

1993-1995: Adm. direktør for Scandinavian Promotion, Japan

1990-1993 Seniorkonsulent, Dansk Industri

1987-1990: Ansat i Udenrigsministeriet

Uddannelse

Universitetsstudier i erhvervsøkonomi efterfulgt af lederuddannelser på Stanford og INSEAD.

Anne Louise Eberhard

Uafhængig



Nationalitet: Dansk

Født: 1963

Køn: Kvinde

Næstformand for bestyrelsen siden: 2025

Ledelseshverv i andre virksomheder

- Bestyrelsesformand i Finansiell Stabilitet SOV
- Bestyrelsesformand i Den Danske Unicef Fond
- Formand for bestyrelsen og formand for finans-, risiko- og revisionskomitéen i Bavarian Nordic A/S
- Bestyrelsesmedlem og formand for revisions-, risiko- og ESG rapporterings-komitéen i FLSmidth & Co. A/S
- Bestyrelsesmedlem i VL 52 ApS
- Direktør i EA Advice ApS
- Advisory Board medlem hos Center for Strategic CSR
- Fakultetsmedlem på Copenhagen Business School (CBS Executive Bestyrelsesuddannelserne)

Kompetencer

Strategi- og forretningsudvikling

Økonomi og regnskab

Kommerciel optimering

Finans og kapitalmarkeder

Risikostyring

Governance

ESG

Digitalisering

Forandringsledelse

Baggrund

2023-2024: Bestyrelsesmedlem, Simcorp A/S

2021-2023: Bestyrelsesmedlem, Oterra A/S og koncernselskaber

2019-2022: Bestyrelsesmedlem og medlem af revisionskomitéen, Topdanmark A/S

2016-2018: Chief Commercial Officer Intrum Justitia AB og Lindorff AS

2015-2017: Bestyrelsesmedlem og medlem af risiko- og revisionskomitéen, Sampension Livsforsikring A/S

2015-2017: Bestyrelsesmedlem, Solix Group AB

1984-2014: Senior Executive Vice President og Global Head of Corporate & Institutional Banking, Danske Bank A/S

Uddannelse

2021: ESG Certificate, Competent Boards, Toronto

2014: Leadership and Board Programmes på Harvard, INSEAD og Copenhagen Business School

1999: Cand. Jur, Københavns Universitet

1992: HD i Business administration, IT & Management Accounting, Copenhagen Business School

Anne Skovbro

Uafhængig

Nationalitet: Dansk

Født: 1969

Køn: Kvinde

Medlem af bestyrelsen side: 2025



Ledelsehverv i andre virksomheder

- Adm. direktør i Udviklingsselskabet By & Havn I/S
- Næstformand for bestyrelsen i DI Ejendom
- Bestyrelsesmedlem i BRF Fonden og BRF Holding A/S
- Advisory board medlem i CIP Foundation
- Medlem af Nationalmuseets Museumsråd

Kompetencer

Byudvikling og havnedrift
Forretningsstrategi og forretningsudvikling
Store anlægsprojekter og -investeringer
Risikostyring
ESG og bæredygtighed
Koncernstyring og -rapportering
Kommerciel drift af projektselskaber

Baggrund

2015-2018: Filantropidirektør (CPO) i Realdania

2010-2015: Direktør i Økonomiforvaltningen, Københavns Kommune

2007-2010: Planchef i Center for Byudvikling, Økonomiforvaltningen, Københavns Kommune

2006-2007: Teamleder i Center for Byudvikling, Økonomiforvaltningen, Københavns Kommune

2005-2006: Projektleder i Miljøministeriet

2003-2005: Projektleder i Økonomiforvaltningen, Københavns Kommune

2002-2003: Projektleder i Landsplanafdelingen, Miljøministeriets departement

2000-2002: Forsker, Forskningscenter for Skov og Landskab, Miljøministeriet

Uddannelse

2016: IMD Board Training

2001: Ph.d. Institut for Arkitektur og Design, Aalborg Universitet

1995: Civilingeniør, Institut for Udvikling og Planlægning, Aalborg Universitet

Henrik Dam Kristensen

Uafhængig

Nationalitet: Dansk

Født: 1957

Køn: Mand

Medlem af bestyrelsen side: 2025



Ledelsehverv i andre virksomheder

- Bestyrelsesmedlem i Nordsøfonden
- Bestyrelsesmedlem i OMT Group A/S
- Bestyrelsesmedlem i Erhvervslivets Tænketank
- Bestyrelsesmedlem i Grindsted Gymnasium og Erhvervsskole
- Formand for InterForce
- Bestyrelsesmedlem i Opholdsstedet Vand og By

Kompetencer

Parlamentarisk ledelse

Politisk strategi og forhandling

Offentlig forvaltning

Transportpolitik

Beskæftigelsespolitik

Nordisk og internationalt samarbejde

EU-politik

Lovgivningsprocesser

Budgettering og offentlige finanser

Baggrund

2019-2022: Folketingets formand

2016-2022: Medlem af Folketingets Præsidium

2016: Præsident for Nordisk Råd

2015-2019: Formand for den danske delegation til Nordisk Råd

2014-2015: Beskæftigelsesminister

2011-2013: Transportminister

2011: Præsident for Nordisk Råd

2009-2011: Formand for den danske delegation til Nordisk Råd

2007-2022: Medlem af Folketinget

2004-2006: Medlem af

Europa-Parlamentet

2000-2001: Socialminister

1996-2000: Fødevareminister

1994-1996: Landbrugs- og

fiskeriminister

1990-2004: Medlem af Folketinget

Michael Holm

Uafhængig

Nationalitet: Dansk
Født: 1957
Køn: Mand
Medlem af bestyrelsen side: 2025



Ledelsehverv i andre virksomheder

- Bestyrelsesformand i Systematic A/S
- Bestyrelsesformand i Fonden Aarhus Håndbold
- Bestyrelsesmedlem i EnergiNet
- Bestyrelsesmedlem i Købmand Herman Sallings Fond
- Bestyrelsesmedlem i AVK Holding A/S
- Bestyrelsesmedlem i CubedIn A/S
- Bestyrelsesmedlem i XailGuard A/S

Kompetencer

Digitalisering og IT-systemer
Sikkerhed og beredskab
Infrastruktur
Digital transformation og innovation
Strategi- og forretningsudvikling
Ledelse
Governance
Geopolitik

Baggrund

1985-2023: Stifter og CEO, Systematic A/S
2021-2025: Bestyrelsesmedlem, Dansk Industri (DI)
2020-2024: Bestyrelsesnæstformand, Jyllands-Postens Fond
2019-2025: Investor og bestyrelsesmedlem, Copenhagen Optimization ApS
2018-2022: Bestyrelsesmedlem, Web2Media ApS
2012-2024: Bestyrelsesmedlem, DI Digital
2012-2014: Bestyrelsesmedlem, Højteknologifonden
1999-2018: Bestyrelsesmedlem, Alexandra Instituttet A/S
1996-2012: Bestyrelsesformand, IT Rådet Region Midtjylland
1992-2023: Bestyrelsesmedlem, DI Forsvar og sikkerhed

Uddannelse

2008: The Wharton School
2006: IMD
1984-1988: Computer Science, Aarhus Universitet

Birgit Otto

Uafhængig

Nationalitet: Hollandsk
Født: 1963
Køn: Kvinde
Medlem af bestyrelsen side: 2025



Ledelsehverv i andre virksomheder

- Bestyrelsesmedlem i EVOS BV og medlem af vederlags- og nomineringskomitéen
- Bestyrelsesmedlem i Transavia Airlines BV og formand for revisionskomitéen
- Bestyrelsesmedlem i Royal IHC Merwede og formand for nominerings- og vederlagskomitéen
- Bestyrelsesmedlem i Steinweg (Handelsveem Beheer B.V.)
- Bestyrelsesmedlem i Coöperatie Royal Flora Holland U.A og medlem af revisionskomitéen og digitaliseringskomitéen
- Bestyrelsesmedlem i Dutch Federation of Professional Soccer Organizations
- Bestyrelsesmedlem i Stichting Kinderen Kankervrij (KiKa)

Kompetencer

Luftfartsindustri
Forandringsledelse
Strategiske partnerskaber
Kommerciel strategi (B2B og B2C)
Forretningsudvikling
Logistik
Digital transformation
Sikkerhedsledelse

Baggrund

2023: COO ad interim i ProRail B.V.
2014-2022: Executive Vice President & COO/CCO i Royal Schiphol Group N.V.
2012-2014: Director Airport Operations i Royal Schiphol Group N.V.
2008-2011: Director Asset Management and Design & Review i Royal Schiphol Group N.V.
2003-2007: Senior Manager Passenger Services i Royal Schiphol Group N.V.
2001-2002: Senior Manager Operational Service i Royal Schiphol Group N.V.
1989-2001: Koninklijke Nedlloyd N.V. / Deutsche Post AG (DHL)
1997-2001: Regional Director i Van Gend & Loos

Uddannelse

1983-1988: Master of Business Administration på University of Groningen
1982-1983: Environmental Sciences på Agricultural University of Wageningen

Claus Jensen

Uafhængig

Nationalitet: Dansk
Født: 1964
Køn: Mand



Ledelsehverv i andre virksomheder

- Forbundsformand i Dansk Metal
- Formand i CO-industri
- Formand for Industriansatte i Norden (IN)
- Formand i Sydporten P/S
- Formand i AlsFynForbindelsen
- Næstformand i IndustriAll (EU Trade Union)
- Næstformand i AL Sydbank
- Bestyrelsesmedlem i Øresundsbro Konsortiet I/S
- Bestyrelsesmedlem i Odense Havn A/S
- Bestyrelsesmedlem i Sund & Bælt A/S
- Bestyrelsesmedlem i A/S A-Pressen
- Bestyrelsesmedlem i Industriens Pensionsforsikring A/S
- Bestyrelsesmedlem i Tænketanken Europa
- Bestyrelsesmedlem i Arbejderbevægelsen Erhvervsråd
- Bestyrelsesmedlem i AKF (Arbejderbevægelsens Kooperative Finansieringsfond)
- Medlem af Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Medlem af Repræsentantskabet ATP
- Medlem af Det Økonomiske Råd
- Medlem af Grønt Erhvervsforum
- Medlem af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Medlem af repræsentantskabet i Danmarks Nationalbank
- Medlem af CPH Advisory Committee

Kompetencer

Ledelse
Arbejdsmarkedsforhold
Arbejds miljø
Samfundsforståelse
Infrastruktur
Finansielle selskaber

Baggrund

2012-: Forbundsformand i Dansk Metal
2008-2012: Næstformand i Dansk Metal
2007-2008: Forbundssekretær i forhandlingssekretariatet i Dansk Metal
2004-2007: Forbundssekretær i organisationssekretariatet i Dansk Metal
2003-2004: Faglig sekretær i Dansk Metal
1990-2003: Plade- og Konstruktionsmed og fællestillidsrepræsentant på Lindøværftet/Odense Staalskibsværft